



4. Economía plateada en América Latina: supuestos y desafíos del envejecimiento

Silver economy in Latin America: assumptions and challenges of aging

Economía plateada na América Latina: pressupostos e desafios do envelhecimento

Fernando Ariel Manzano

Instituto de Geografía, Historia y Ciencias Sociales (IGEHCS -CONICET)
Tandil, Buenos Aires, República Argentina
fernandoarielmanzano@fch.unicen.edu.ar

<https://orcid.org/0000-0002-1513-4891>

Recibido: 22 de octubre de 2024

Aceptado: 14 de mayo de 2025

DOI: <https://doi.org/10.56487/1m14qn80>

Resumen

Las sociedades han pasado de la preocupación por el crecimiento incontrolado de la población al miedo al envejecimiento. En los últimos años, surgió la economía plateada, un término con gran promoción por parte de los organismos internacionales, pero con escasa reflexión científica. Esta nueva perspectiva considera al envejecimiento de las sociedades como una oportunidad de generar crecimiento económico, lo que contradice la amplia bibliografía académica que lo asocia a impactos negativos en la economía. El objetivo de este artículo es develar los supuestos y desafíos que se encuentran detrás de las definiciones de la economía plateada formulada por los organismos internacionales.

Palabras claves

Economía plateada — Envejecimiento — Desarrollo sostenible — Demografía — Economía de la salud del envejecimiento

Abstract

Societies have moved from concern about uncontrolled population growth to fear of ageing. In recent years, the silver economy has emerged, a term widely promoted by international organisations, but with little scientific reflection. This new perspective



considers the ageing of societies as an opportunity to generate economic growth, contradicting the extensive academic literature that associates it with negative impacts on the economy. The aim of this article is to unveil the assumptions and challenges behind the definitions of the silver economy formulated by international organisations.

Keywords

Silver economy — Ageing — Sustainable development — Demography — Health economics of ageing

Resumo

As sociedades passaram da preocupação com o crescimento descontrolado da população para o medo do envelhecimento. Nos últimos anos, surgiu a economia prateada, um termo amplamente promovido por organizações internacionais, mas com pouca reflexão científica. Esta nova perspectiva considera o envelhecimento das sociedades como uma oportunidade para gerar crescimento económico, contrariando a extensa literatura académica que o associa a impactos negativos na economia. O objetivo deste artigo é desvendar os pressupostos e desafios subjacentes às definições de economia prateada formuladas pelas organizações internacionais.

Palavras-chave

Economia da prata — Envelhecimento — Desenvolvimento sustentável — Demografia — Economia da saúde do envelhecimento

Introducción

La pirámide poblacional mundial ha cambiado significativamente en los últimos sesenta años. La mayoría de las sociedades actuales ha venido experimentando tasas de natalidad y de mortalidad cada vez más bajas. Como consecuencia, se produjo una reducción en el porcentaje de personas menores de catorce años y un aumento constante de los grupos etarios más avanzados.¹ Los avances en la atención médica y la tecnología han permitido que las personas vivan más tiempo y con una mejor calidad de vida, lo que también contribuye al aumento de la población de las perso-

¹ Mariana Madrigal-Martínez, “Ingresos y bienes en la vejez: un acercamiento a la configuración de la seguridad económica de los adultos mayores mexicanos”, *Papeles de Población* 16, n.º 63 (2010): 117-153; Catalina Latorre Santos, “El envejecimiento de la población: oportunidades y retos”, *Revista Ciencias de la Salud* 17, n.º 3 (2019): 6-8.

nas mayores.² Hemos pasado de la preocupación por el crecimiento incontrolado de la población, tal y como auguraba el Informe del Club de Roma,³ al miedo al envejecimiento poblacional y la caída de la natalidad.

Gran parte de la bibliografía asocia el envejecimiento a problemas futuros en las esferas económicas, sociales y políticas. En particular, se destacan los mayores gastos en jubilaciones —los pagos de pensión se prolongarán por más tiempo—, los altos gastos en atención médica y cuidados (conforme se envejece se eleva la demanda de atención en servicios para tratar problemas crónicos).⁴

Por otra parte, a medida que las personas mayores se jubilan, pueden retirar sus ahorros, lo que reduce la oferta de capital disponible.⁵ De esta manera, disminuye la capacidad del Gobierno para financiar otras necesidades sociales, tales como la educación y la infraestructura.⁶ Adicionalmente, el aumento de la población adulta mayor está caracterizado por alta incidencia de la pobreza, aguda inequidad social, baja cobertura de la seguridad social y probable tendencia hacia el deterioro de las redes de apoyo familiar.⁷ Todo esto se contrasta con una población en edad

² Pengjun Zhao y Jinxin Xie, *Population aging and age-friendly transport in China* (Germany: Springer, 2022)

³ Dennis L. Meadows, Donella H. Meadows, Jørgen Randers y William W. Behrens III, *The limits to growth* (New York: A Potomac Associates Book, 1972); Donella H. Meadows, Dennis L. Meadows y Jørgen Randers, *Más allá de los límites del crecimiento* (Madrid: El País-Aguilar, 1992).

⁴ José Inaki de la Peña Esteban, “Impacto del envejecimiento de la población en el seguro de salud y de dependencia”, *Papeles de Población* 9, n.º 35 (2003): 45-75; Carmelo Mesa-Lago, “El envejecimiento en América Latina: efectos en las pensiones públicas y privadas y lecciones para los países desarrollados”, *Revista de la Facultad de Derecho*, 52 (2021): 1-17.

⁵ Monika Nova, “Aging of population with trends in social development taken into account”, *SHS Web of Conferences* 129, art. 09014 (2021), <https://doi.org/10.1051/shsconf/202112909014>.

⁶ Rubén Carlos Álvarez Díez, Reina Margarita Vega Esparza y María Teresa Villegas Santillán, “Diagnóstico de sostenimiento económico de adultos mayores en Zacatecas, México, como derecho humano fundamental”, *RICSH: Revista Iberoamericana de las Ciencias Sociales y Humanísticas* 9, n.º 18 (2020): 212-234; Andrew Mason y Ronald Lee, “Six ways population change will affect the global economy”, *Population and Development Review* 48, n.º 1 (2022): 51-73.

⁷ José Miguel Guzmán, *Envejecimiento y desarrollo en América Latina y el Caribe* (Cepal, 2002); Juan José Maldonado Briegas, et al., “Silver economy: una oportunidad de desarrollo”, *Confinia Cephalalgica et Neurologica* 31, n.º 2 (2021): 1-14.

laboral disponible que se contrae a consecuencia del envejecimiento de la población, lo que puede limitar el consumo y el crecimiento económico.⁸

No obstante lo mencionado, hay quienes consideran que el envejecimiento de las sociedades de occidente puede ofrecer una oportunidad de crecimiento económico.⁹ Esta perspectiva ha propuesto un término nuevo: la economía plateada o *economía silver*.¹⁰ En este sentido, la economía plateada surge como resultado del envejecimiento de la población y la creciente población de adultos mayores.¹¹ Así, un aumento de la duración de la vida humana genera la demanda potencial de bienes y servicios para los consumidores de mayor edad. Y la creciente población de adultos mayores se convertiría en una de las fuerzas económicas más importantes del mundo en las próximas décadas.¹²

La economía plateada contempla una oportunidad de integración de las personas mayores, al promover el período de participación en la actividad económica el mayor tiempo posible, en línea con los objetivos de las agendas de los organismos internacionales y la búsqueda del envejecimiento activo, pese a la relevancia de la problemática que busca dar respuesta la economía plateada.

La bibliografía dedicada a analizarla es, al momento, muy escasa. En inglés, existen solo catorce artículos publicados en revistas indexadas

⁸ Luis Carlos Berino Díaz de Bedoya, "El envejecimiento de la población y el crecimiento económico: el caso paraguayo", *Población y Desarrollo* 22, n.º 43 (2016): 62-71; Andrzej Klimczuk, *The silver economy as a constructive response in public policy on aging: Strategic approach to aging population; experiences and challenges* (Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku: Ekonomski fakultet u Osijeku, 2021), 19-35.

⁹ Maldonado Briegas, et al., "Silver economy: una oportunidad de desarrollo", 5-6.

¹⁰ Elisa Aracil Fernández y David Roch Dupré, "La dimensión económica de la longevidad: marco conceptual", en *Mayores y postpandemia: derechos, riesgos y oportunidades*, ed. por M. J. López Álvarez (Las Rozas, España: La Ley, 2022), ISBN: 978-84-19032-83-6.

¹¹ Julia Perić, *Social entrepreneurship as a mean to boost silver economy growth aging society-rethinking and redesigning retirement* (Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku: Ekonomski fakultet u Osijeku, 2020), 221-232.

¹² Rubén Carlos Álvarez Díez et al., "Economía plateada y emprendimiento, un área innovadora de futuro: un marco de referencia académico, científico y empresarial para la construcción de nuevos conocimientos", *Iberoamerican Journal of Science Measurement and Communication* 2, n.º 3 (2022):1-17.

entre los años 2016 y 2024. Este artículo se propone profundizar en los supuestos que llevan a generar una mirada optimista del impacto de la economía del envejecimiento por parte del paradigma de la economía plateada, a pesar de la abundante literatura que señala con contundencia los problemas de sostenibilidad frente al aumento del envejecimiento.

Envejecimiento

El envejecimiento ha sido un tema más bien de importancia menor y no había estado presente en ninguna agenda de prioridades.¹³ Pero a partir de las últimas décadas del siglo XX aumentó el interés por el análisis del descenso de la mortalidad y los cambios en las condiciones de salud de las poblaciones.¹⁴ Diversas investigaciones destacaron la plasticidad de la mortalidad, es decir, la capacidad de esta para modificarse a lo largo del tiempo como resultado de avances en la medicina, mejoras en las condiciones de vida y políticas de salud pública. Esta plasticidad se ha vuelto especialmente visible en edades avanzadas,¹⁵ donde se ha observado una desaceleración de las tasas de mortalidad que se extiende a edades cada vez más altas. Esto ha provocado un retraso del envejecimiento biológico y, al mismo tiempo, una mejora sostenida en la supervivencia general de las poblaciones.¹⁶

El envejecimiento poblacional se refiere al aumento sostenido de la proporción de personas mayores en el total de la población, como resultado combinado del descenso de la fecundidad y el aumento de la esperanza

¹³ David-Sven Reher, "Vejez y envejecimiento en perspectiva histórica: retos de un campo en auge", *Política y Sociedad* 26 (1997): 63-71.

¹⁴ Enrique Regidor, *Diferencias y desigualdades en salud en España* (Madrid: Díaz de Santos, 1994).

¹⁵ Jean-Marie Robine, Colin D. Mathers y Carol Jagger, *Determining health expectancies* (J. Wiley on-line library, 2003), 75-104; Rembrandt Scholz y Heiner Maier, "German unification and the plasticity of mortality at older ages", MPIDR Working Paper WP-2003-031 (Rostock: Max Planck Institute for Demographic Research, 2003); Jorge M. González, "¿Por qué vivimos más?: descomposición por causa de la esperanza de vida española de 1980 a 2009", *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, 148, n.º 1(2014): 39-59.

¹⁶ Jorge M. González, "¿Por qué vivimos más?: descomposición por causa de la esperanza de vida española de 1980 a 2009", *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, 148, n.º 1(2014): 39-59.

de vida. Este proceso implica un cambio estructural en la pirámide demográfica y plantea desafíos multidimensionales, desde el sistema de salud y las pensiones, hasta la productividad económica y la demanda de nuevos bienes y servicios adaptados a las necesidades de la población envejecida. Lejos de ser un fenómeno exclusivo de países desarrollados, hoy se manifiesta con rapidez creciente en diversas regiones del mundo, incluso en América Latina.

Las dificultades del rápido envejecimiento de la población fueron abordadas en la Segunda Asamblea Mundial sobre el Envejecimiento realizada en España en el año 2002, que representó un hito en el tratamiento del envejecimiento en el mundo entero.¹⁷ Se aprobó el Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el Envejecimiento, focalizado en incorporar a las personas de edad en el desarrollo, al promover la salud y el bienestar en la vejez y asegurar entornos propicios y de apoyo. Este plan exhorta a cambiar las actitudes, las políticas y las prácticas a fin de asegurar que las personas de edad sean consideradas no simplemente como beneficiarias de medidas de bienestar social, sino como activas copartícipes en el proceso de desarrollo, cuyos derechos es preciso respetar.

Desde la perspectiva demográfica, el envejecimiento se revela, por un lado, tras la mayor cantidad de años que viven las personas en promedio —aumento de la esperanza de vida¹⁸ (E0)— y, por otro, mediante el aumento progresivo de la proporción de las personas de sesenta años y más con respecto a la población total.¹⁹ La proporción de adultos mayores se

¹⁷ Juan Chackiel, “América Latina: ¿hacia una población decreciente y envejecida?”, *Papeles de Población* 12, n.º 50 (2006): 37-70.

¹⁸ La esperanza de vida al nacimiento (E0), indica la duración media de la vida de los individuos que integran una cohorte hipotética de nacimientos, sometidos en todas las edades a los riesgos de mortalidad del período en estudio. Natalia Aranco, Marco Stampini, Pablo Ibararán y Nadin Medellín, *Panorama de envejecimiento y dependencia en América Latina y el Caribe* (Washington DC: Banco Interamericano de Desarrollo, 2018)

¹⁹ Jean-Claude Chesnais, *El proceso de envejecimiento de la población* (Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe / Centro Latinoamericano de Demografía e Instituto Nacional de Estudios Demográficos, 1990), Serie LC/DEM/G.87; Juan Chackiel, *El envejecimiento de la población latinoamericana: ¿hacia una relación de dependencia favorable?* (Santiago de Chile: Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía, 2000).

eleva debido al incremento de la esperanza de vida al nacer,²⁰ así como también por la disminución de la población joven, como consecuencia de la reducción drástica de la fecundidad que se viene produciendo desde el último tercio del siglo XX.²¹

En la figura 1, podemos apreciar la evolución del envejecimiento mediante el aumento en la expectativa de vida. A nivel mundial, vemos que la E0 presenta un incremento continuo y progresivo desde mediados del siglo pasado.²² En el decenio de 1950-1959, el valor era de 49,3 y pasó a 71,6 años en el decenio de 2010-2019. El incremento relativo fue de 45,3 %. Adicionalmente, primó una tendencia a la convergencia entre las seis regiones geográficas.²³ Los aumentos más elevados se produjeron en las regiones con menor E0 (Asia tuvo un incremento de 27,6 años; América Latina y el Caribe, de 23,1 años; África,²⁴ en menor medida, presentó un aumento de 21,5 años). Suele considerarse que las regiones con mayores niveles de mortalidad tuvieron la posibilidad de recibir tecnología en salud de aquellas regiones con bajos niveles de mortalidad, lo que provocó una notable reducción de la mortalidad en las primeras etapas de

²⁰ Comisión Económica para América Latina y el Caribe, *Observatorio Demográfico, 2019* (Santiago de Chile: Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía, 2000), (LC/PUB.2019/24-P).

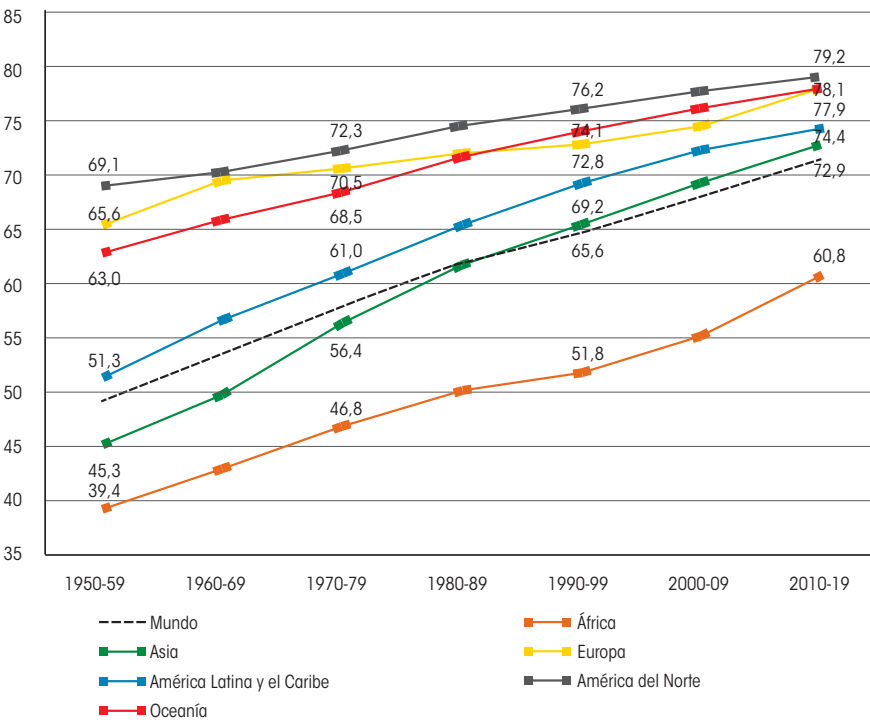
²¹ Aurora García Ballesteros y Beatriz C. Jiménez Blasco, “Envejecimiento y urbanización: implicaciones de dos procesos coincidentes”, *Investigaciones Geográficas* 89 (2016): 58-73.

²² Jim Oeppen y James W. Vaupel, “Broken limits to life expectancy”, *Science* 296 (2002): 1029-1031; Sandra Huenchuan, ed., *Envejecimiento, personas mayores y Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible: perspectiva regional y de derechos humanos* (Santiago: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2018), *Libros de la CEPAL*, N.º 154 (LC/PUB.2018/24-P).

²³ A partir de la disminución del valor de la brecha y de la variabilidad en la E0 entre las seis regiones durante el período 1950-2019, predominó cierta convicción —no sin la presencia de desacuerdos—, de que la brecha entre países más y menos desarrollados podría disminuir algo más. En línea con esta postura, se considera que el aumento de la esperanza de vida en el mundo responde en gran medida al mayor índice de supervivencia a edades menores, y una pequeña parte corresponde al incremento de la esperanza de vida en edades avanzadas. Carlos Grushka, “¿Cuánto vivimos? ¿Cuánto viviremos?”, A. Lattes, ed. (*Dinámica de una ciudad: Buenos Aires, 1810-2010*) (Buenos Aires: Dirección General de Estadística y Censos, Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, 2010).

²⁴ No deben olvidarse las significativas diferencias entre países desarrollados y en desarrollo —así como al interior de estas categorías—. Por ejemplo, la E0 de España supera los de 80 años y duplica a la de Mozambique.

la vida, sobre todo durante la infancia y el nacimiento, vinculadas a las enfermedades infecciosas.²⁵



Fuente: elaboración personal en base a Naciones Unidas (2022).

Figura 1. Esperanza de vida al nacimiento según regiones. Período 1950-201

Otra manera de abordar el envejecimiento es mediante la proporción de adultos mayores. La figura 1 permite observar que, a nivel mundial, la proporción de personas mayores de 60 años se está expandiendo más rápidamente que cualquier otro grupo de edad. Las cifras del año 2021 dan cuenta de que a nivel mundial las personas mayores superan a los menores de 5 años en más de 5 puntos porcentuales, mientras que en 1950 ocurría lo contrario. Cabe destacar la heterogeneidad existente entre las regiones.

²⁵ Ronald Lee y Rafael Rofman, “Modelación y proyección de la mortalidad en Chile”, *Notas de Población* (1994): 183-213; Comisión Económica para América Latina y el Caribe, “Observatorio Demográfico, 2019”.

En un extremo, está Europa, en donde existían 5,3 adultos mayores por cada menor de 5 años en 2021. En el otro extremo, está África, con solo 0,4 adultos mayores por cada menor.

| Región | Indicador | 1950 | 1970 | 1990 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------------|------|------|------|------|
| Mundo | Menores de 5 años | 13,7 | 14,2 | 12,1 | 8,5 |
| | 60 años o más | 8,0 | 8,2 | 9,1 | 13,7 |
| África | Menores de 5 años | 17,2 | 18,0 | 17,6 | 14,9 |
| | 60 años o más | 5,3 | 5,1 | 5,0 | 5,4 |
| Asia | Menores de 5 años | 14,8 | 15,9 | 12,5 | 7,5 |
| | 60 años o más | 6,7 | 6,2 | 7,5 | 13,5 |
| Europa | Menores de 5 años | 9,4 | 8,0 | 6,7 | 4,9 |
| | 60 años o más | 11,8 | 15,5 | 18,2 | 26,0 |
| América Latina y el Caribe | Menores de 5 años | 16,6 | 16,0 | 12,8 | 7,6 |
| | 60 años o más | 5,2 | 5,8 | 7,1 | 13,1 |
| América del Norte | Menores de 5 años | 11,0 | 8,4 | 7,4 | 5,6 |
| | 60 años o más | 12,1 | 13,8 | 16,6 | 23,2 |
| Oceanía | Menores de 5 años | 12,2 | 11,4 | 9,4 | 7,7 |
| | 60 años o más | 10,9 | 10,4 | 12,7 | 17,4 |

Fuente: elaboración personal en base a Naciones Unidas (2022).

Figura 2. Proporción de población menor de 5 años y mayor de 60 años, según regiones. Años 1950, 1970, 1990 y 2021

Al considerar las distintas regiones, vemos que el envejecimiento deja de ser un problema específico de los países desarrollados.²⁶ La mayoría de los países de América Latina y el Caribe, así como también de Asia, se encuentran en plena transición demográfica y han venido experimentando

²⁶ Por ejemplo, Francia demoró casi 150 años para aumentar del 10 % al 20 % la proporción de la población mayor de 60 años, mientras que en algunos países como Brasil, China e India se producirá en poco más de 20 años, lo que demanda una adaptación mucho más veloz que en el pasado (CEPAL, 2020); Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Observatorio Demográfico, 2019* (LC/PUB.2019/24-P) (Santiago: CEPAL, 2020); Luis Carlos Berino Díaz de Bedoya, “El envejecimiento de la población y el crecimiento económico: el caso paraguayo”, *Población y Desarrollo* 43 (2016): 62-71.

una reducción progresiva de la mortalidad y caídas significativas de los niveles de fecundidad.²⁷ Esto ha llevado a incrementar el temor por la alta carga social de adultos mayores.²⁸

¿Qué es la economía plateada?

Como mencionamos antes, a medida que la esperanza de vida aumenta y la tasa de natalidad disminuye, la proporción de personas mayores en la población total aumenta rápidamente.²⁹ A su vez, la vida media de la población adulta mayor actual es más prolongada que en el pasado, lo que favorece un segmento de mercado de bienes y servicios para los consumidores de mayor edad.³⁰ La economía plateada corresponde a este nuevo segmento económico compuesto por la población de adultos mayores.³¹

Los organismos internacionales son muy optimistas respecto a la economía plateada. Esperan que esta creciente población de adultos mayores se convierta en una de las fuerzas económicas más importantes del mundo en las próximas décadas.³²

²⁷ Álvarez Diez et al., “Economía plateada y emprendimiento”, 6-7.

²⁸ Chackiel, “América Latina: ¿hacia una población decreciente y envejecida?”, 40-42

²⁹ Florina Bran, Maria-Loredana Popescu y Pavel Stanciu, “Perspectives of silver economy in European Union”, *Revista de Management Comparat International* 17, n.º 2 (2016): 130; Giulio Marcucci, Filippo Emanuele Ciarapica y Raúl Polery Raquel Sanchis, “A bibliometric analysis of the emerging trends in silver economy”, *IFAC PapersOnLine* 54, n.º 1 (2021): 936-941; Valerija Rogelj y David Bogataj, “Social infrastructure of silver economy: Literature review and research agenda”, *IFAC-PapersOnLine* 52, n.º 13 (2019): 2680-2685, doi.org/10.1016/j.ifacol.2019.11.612.

³⁰ European Commission, *Growing the European silver economy: Background paper* (23 de febrero de 2015), <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/growing-silver-economy-background-paper>.

³¹ Maldonado Briegas et al., “Silver economy, una oportunidad de desarrollo”, 8-9.

³² Xinxia He, Bing He y Chenhui Li, “Research on the development path and countermeasures of the silver economy: Taking Shanghai as an example”, en *ESFCT 2022: International Conference on Economics, Smart Finance and Contemporary Trade*, ed. por F. Balli et al. (Paris: Atlantis Press/Springer, 2022), 79-86, https://doi.org/10.2991/978-94-6463-052-7_10; Klimczuk, “The silver economy as a constructive response”, 19-35.

En este contexto, las empresas pueden ofrecer productos y servicios adaptados a las necesidades específicas de esta población envejecida.³³

En términos generales, la economía plateada³⁴ suele describirse como todo tipo de bienes y servicios para adultos mayores y una población que envejece, incluida la extensión de la vida laboral, el voluntariado y la ciudadanía activa de las personas mayores o, en un sentido más estricto, una combinación de condiciones adecuadas de suministro de bienes y servicios y el creciente poder adquisitivo de los consumidores mayores.³⁵

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), el concepto de economía plateada es utilizado hace ya varios años, fundamentalmente en Europa, donde ya en 2005 se realizó una conferencia cuya temática fue la economía plateada en Europa, entendida como una oportunidad para la calidad de vida, el crecimiento económico y la competitividad en Europa.³⁶

En un informe más reciente, la Comisión Europea entiende la economía plateada como las oportunidades económicas existentes y emergentes asociadas con el creciente gasto público y de consumo relacionado con el envejecimiento de la población y las necesidades específicas de la población mayor de 50 años. Adopta la definición operativa de Oxford Economics:

³³ Juan Carlos Alcaide Casado, “‘Silver economy’: objetivo ineludible de futuro”, *Harvard Deusto Marketing y Ventas* 164 (2020): 48-56.

³⁴ La economía plateada o también llamada mercado plateado hace referencia a la oferta de bienes y servicios dirigidos a la creciente población de adultos mayores, que se supone dispondrán de tiempo, salud y, en muchos casos, de capacidad adquisitiva gracias al ahorro acumulado. Álvarez-Fernández, Roch Dupré y Gómez-Bengoechea, “Synthetic labor market index”, *International Journal of Manpower* 46, n.º 8 (2025): 1563-1586.

³⁵ Andrzej Klimczuk, “Comparative analysis of national and regional models of the silver economy in the European Union”, *International Journal of Ageing and Later Life* 10, n.º 2, (2016):31-59.

³⁶ OCDE, *The silver and white economy: The Chinese demographic challenge* (2013), acceso el 25 de octubre de 2024, <https://www.oecd.org/employment/leed/oecd-china-report-final.pdf>.

... la suma de toda la actividad económica que satisface las necesidades de las personas de 50 años o más,³⁷ incluidos tanto los productos y servicios que compran directamente como la actividad económica adicional que genera este gasto”.³⁸

A favor de la economía plateada

Es importante avanzar en los servicios y en las innovaciones, y utilizar soluciones adaptadas a las personas mayores para garantizar que puedan vivir de manera independiente y mantener su calidad de vida.³⁹

Con el fin de contrarrestar las consecuencias negativas de los estereotipos,⁴⁰ se deben realizar campañas de concientización contra la discriminación por razones de edad, o edadismo.⁴¹ Este aspecto está asociado a las posibilidades económicas de un envejecimiento saludable.⁴² La prolongación de la vida laboral de las personas mayores, además de ser

³⁷ En otras definiciones, se considera al grupo de personas mayores de 55 años. Adicionalmente, se recomienda segmentar el “mercado silver”, puesto que las necesidades de los mayores de 60 son muy diferentes a las del segmento que supera los 80. Fernández y Dupré, “*La dimensión económica de la longevidad*”, 162-168.

³⁸ European Commission, “*Growing the european silver economy*”, 7.

³⁹ Grażyna Krzyminiewska, “Innovative technologies in the process of development of the silver economy”, en Kesra Nermend y Malgorzata Latuszyńska, *Experimental and quantitative methods in contemporary economics* (Springer International Publishing, 2020); Marcucci et al., “A bibliometric analysis”.

⁴⁰ Los estereotipos más frecuentes son los siguientes: se habla con una connotación negativa del término vejez, la prevalencia del temor a la mala calidad del trabajo de las personas de más de 50 años, los prejuicios sobre la resistencia de las personas mayores a aprender y aceptar lo nuevo, contemplar a las personas mayores como grupo objetivo poco atractivo, demasiado exigente, pero que no genera beneficios potenciales sustanciales para las empresas. También ser percibidos como una carga.

⁴¹ Existen empresas denominadas *age-friendly* que incorporan talento sénior como fuente de ventaja competitiva. Fernández y Dupré, “*La dimensión económica de la longevidad*”, 169-174; George Moschis y Simone Pettigrew, “Business strategies for enhancing quality of life in later years: the silver market phenomenon”, *Marketing and innovation in the aging society*, F. Kohlba- che y C. Herstat eds. (Springer: Heidelberg, 2011), 229-247.

⁴² Bajo la década del envejecimiento activo (2020-2030), entendido como “el proceso de optimización de oportunidades de salud, participación y seguridad con el fin de mejorar la calidad de vida a medida que las personas envejecen” (OMS, 2002: 12). La OMS promueve un estilo de vida activo y saludable que alivia la presión al sistema sanitario, mejora las posibilidades de empleabilidad, emprendimiento sénior y voluntariado, y la participación social. Organización Mundial de la Salud. *Active ageing: A policy framework* (Ginebra: OMS, 2002, https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/67215/WHO_NMH_NPH_02.8.pdf; Organización Mundial de la Salud,

fuente de ingresos para este grupo poblacional, alivia la potencial presión en el sistema de pensiones y constituye una forma de mantenerse activos y de participar en la sociedad.⁴³

En este sentido, favorecer el envejecimiento activo⁴⁴ permite un declive de la salud más gradual, al conservar la capacidad para desarrollar las actividades de la vida bien entrada en la vejez.⁴⁵ Como resultado, es posible reducir los costos de atención médica y seguridad social asociados con las enfermedades no transmisibles⁴⁶ (ENT) que son más comunes entre las personas mayores.⁴⁷

Desde las políticas del mercado de trabajo, para potenciar la economía plateada se deben aumentar las tasas de empleo de los mayores de sesenta años —facilitar carreras más largas, disminuir la brecha digital, entre otros objetivos—, insertadas en empresas innovadoras, así como el incremento de los emprendimientos por parte de los señores, lo que reduce los retos económicos de una sociedad que envejece. Todo esto consolidará el potencial económico de la generación plateada y la generación de oportunidades económicas para las empresas, como, por ejemplo, la atención en el hogar, la atención residencial, los servicios de enfermería, la tecnología de asistencia, los productos farmacéuticos, el cuidado de la

Informe mundial sobre el envejecimiento y la salud (Ginebra: OMS, 2015), acceso el 19 de octubre de 2024, http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/186466/1/9789240694873_spa.pdf.

⁴³ Fernández y Dupré, “La dimensión económica de la longevidad”, 177-179.

⁴⁴ Es decisivo establecer políticas alineadas con el envejecimiento activo, que hagan partícipes a las personas mayores en la sociedad, de una forma activa e integradora, que incluyan intervenciones públicas concretas, para mantener la solidaridad entre generaciones y prevenir la exclusión de los trabajadores. Maldonado Briegas et al., “Silver economy, una oportunidad de desarrollo”, 10-12.

⁴⁵ Yannis Dionyssiotis, “Active ageing”, *Journal of Frailty, Sarcopenia and Falls* 3, n.º 3 (2018): 125-127.

⁴⁶ Muchas ENT pueden evitarse o retrasarse mediante la promoción de la salud, la prevención de enfermedades crónicas, la promoción de estilos de vida saludables y la seguridad en el trabajo que reduzca el riesgo de discapacidad y la promoción de una vida independiente y el “envejecimiento en el lugar”. Todas estas áreas requieren el uso de productos y servicios apropiados para los adultos mayores y las sociedades que envejecen.

⁴⁷ Organización Mundial de la Salud, *Informe mundial sobre el envejecimiento y la salud*.

salud y los servicios financieros, el desarrollo del turismo y del ocio para personas mayores.⁴⁸

Cabe señalar que, durante las últimas décadas, las empresas se centraron en los grupos de consumidores más jóvenes porque los adultos mayores eran, según los estereotipos, individuos económicamente débiles y consumidores muy reticentes.

Desde un enfoque más amplio, la economía plateada también incluye educación, investigación y desarrollo (I + D) de los productos y los servicios dedicados a las personas mayores.⁴⁹ Asociados a este componente de la economía plateada, se encuentran la gerontecnología y las innovaciones sociales.

La gerontecnología vincula los términos tecnología y envejecimiento, y tiene como objetivo la mejora de las funciones de la vida diaria de los ancianos.⁵⁰ En este sentido, la gerontecnología pretende ofrecer respuestas a dos grandes tendencias: el incremento en la población de adultos mayores y el acelerado cambio del entorno tecnológico en el marco de la mencionada búsqueda de un envejecimiento saludable y la reducción de la discriminación por edad. La gerontecnología aporta soluciones electrónicas adaptadas a la vida diaria de las personas mayores —vida inteligente, adaptaciones de viviendas y servicios de vida con apoyo, detectores, alarmas, sensores, equipos para superar deficiencias auditivas y olfativas, etc.—, que permiten un envejecimiento saludable en el que el aumento de la esperanza de vida sea libre de discapacidad.⁵¹

La innovación social se refiere a nuevas estrategias, conceptos, productos, servicios y formas organizativas destinadas a satisfacer las necesidades de diversos sectores sociales, mediante la articulación de los sectores públicos y privados —formales e informales— de la economía.

⁴⁸ Casado, “Silver economy”; Álvarez Díez et al., “Economía plateada y emprendimiento” 8-9.

⁴⁹ European Commission, *Growing the European silver economy*.

⁵⁰ Federico De la Torre, Diana Morales y Carlos P. Quiroz, “Gerontecnología: Rapid review y tendencias mundiales”, *Revista Mexicana de Ingeniería Biomédica* 36, n.º 3 (2015): 171-179.

⁵¹ Peter Enste, Gerhard Naegele y Verena Leve, “The discovery and development of the silver market in Germany”, en F. Kohlbacher y C. Herstatt eds., *The silver market phenomenon: Business opportunities in an era of demographic change* (Berlin: Heidelberg: Springer, 2008), 325-339.

Las últimas innovaciones tecnológicas han sido diseñadas específicamente para mejorar la calidad de vida y el entorno de los adultos mayores. Estas soluciones amigables con las personas mayores, asociadas con el uso de gerontecnología y las innovaciones sociales, son complementarias al concepto de sociedad para todas las edades de las Naciones Unidas y a la implementación del Plan de Acción Internacional de Madrid sobre el Envejecimiento.

En síntesis, la economía plateada aporta elementos en contra de los estereotipos negativos sobre la vejez y la consideración de ser percibidos como una carga para la sociedad. Propone la inclusión en el mercado de trabajo y el desarrollo de emprendimientos por parte de las personas de más de cincuenta años, para aprovechar el conocimiento y la experiencia laboral. Las nuevas tecnologías existentes permiten prolongar la vida laboral y la participación activa en la sociedad. Además, destaca a las personas mayores como un grupo objetivo atractivo en su rol de consumidores, con gran beneficio potencial para las empresas.

Desafíos de la economía plateada

En la vejez, se incrementan las probabilidades de experimentar un deterioro económico, cuyo impacto puede comprometer la supervivencia y la calidad de vida de las personas adultas mayores. Además, la oportunidad de obtener ingresos dignos —ya sea por su trabajo o por su pensión o jubilación— está estrechamente ligada a su inclusión social.⁵² Por ello, la atención a sus necesidades económicas constituye un área prioritaria que la sociedad, el Gobierno y, sobre todo, los encargados de diseñar políticas públicas deben tener muy en cuenta para poner en marcha acciones que garanticen un bienestar integral y sostenido para este sector de la población.

Sin embargo, uno de los principales factores que limita el potencial económico de este grupo etario es la caída en su capacidad de consumo, especialmente entre jubilados y pensionados. En muchas economías desarrolladas, la pérdida de valor de las pensiones —particularmente aquellas

⁵² Organización Internacional del Trabajo, *Envejecimiento, empleo y protección social en América Latina* (Santiago de Chile: Oficina Internacional del Trabajo, 2006).

atadas a instrumentos financieros volátiles— y el paulatino deterioro de los sistemas de seguridad social han generado una reducción significativa en los ingresos reales de los adultos mayores. A ello, se suma la creciente desvinculación entre el crecimiento económico general y el bienestar en la vejez, lo que pone en cuestión la sostenibilidad del modelo de la economía planteada basado en el consumo de esta población. Estos fenómenos afectan directamente la calidad de vida de los mayores y generan un entorno económico menos propicio para que puedan participar activamente como consumidores.

El envejecimiento ha sido considerado un factor negativo en el crecimiento económico, principalmente por la reducción de la capacidad productiva disponible en las empresas, debido a la contracción de la población activa y a la tendencia decreciente de la tasa de crecimiento de la población total.⁵³ Los países en desarrollo experimentan el proceso de envejecimiento demográfico con mucha mayor rapidez que las naciones desarrolladas y, en general, carecen de políticas sociales estables y consolidadas que les permitan responder, en apenas dos o tres décadas, a las demandas derivadas del aumento poblacional en los grupos de edades más avanzadas.⁵⁴ Esto genera una elevada presión sobre los sistemas de jubilaciones y de seguridad social. Como resultado, una parte significativa de los adultos mayores vive bajo la línea de pobreza y permanece invisibilizada ante quienes promueven el desarrollo económico, la atención en salud y la educación. La población envejecida suele ser considerada económicamente dependiente y pasiva, por consiguiente, irrelevante para el desarrollo, e incluso, en algunos casos, una barrera para la prosperidad, según el informe sobre el envejecimiento y el desarrollo.⁵⁵

⁵³ Ronald Lee y Gretchen Donehower, *El envejecimiento de la población, las transferencias intergeneracionales y el crecimiento económico: América Latina en el contexto mundial* (Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2011); Gustav Ranis y Frances Stewart, *Crecimiento económico y desarrollo humano en América Latina* (Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2002).

⁵⁴ Organización Internacional del Trabajo, *Envejecimiento, empleo y protección social en América Latina* (Santiago de Chile: Oficina Internacional del Trabajo, 2006).

⁵⁵ HelpAge International, “Envejecimiento y desarrollo”, ed. 30 (septiembre de 2011), <https://www.helpage.org/silo/files/envejecimiento-y-desarrollo-30.pdf>

La transición demográfica (TD)⁵⁶ —la teoría más utilizada en las ciencias demográficas— describe el pasaje de un régimen demográfico antiguo o tradicional a uno moderno. Entre ambos regímenes, se produce la transición demográfica, en la que el descenso de la mortalidad antecede al de la natalidad. Como resultado, al inicio de la transición, se eleva la proporción de población joven. Es bajo el porcentaje de población adulta mayor. El período dentro de esta transición en el que crece la proporción de personas en edad de trabajar en relación con las potencialmente dependientes se considera favorable para el crecimiento económico, y es conocido como el primer bono demográfico.

El desarrollo de una economía plateada requiere suponer que la generación activa del primer bono demográfico tiene conciencia de una vez más prolongada, al tiempo que anticipa que las futuras cohortes que ingresarán al mercado laboral serán menos numerosas. Por lo tanto, se vuelve necesario prever dificultades en la sustentabilidad del presupuesto público y fomentar el aumento del nivel de ahorro, lo que da lugar a la hipótesis del segundo bono demográfico. De esta manera, la nueva generación de adultos mayores podría contar con una mayor acumulación de capital humano y mejor estado de salud, y consolidar así el mercado identificado bajo el rótulo de economía plateada.⁵⁷

Pero si tenemos en cuenta que la generación presente en el mercado laboral es inferior numéricamente, resulta imprescindible dotarla de un

⁵⁶ Landry (1905) y Thomson (1929) se basaron en la evolución demográfica europea. Notestein (1945) formuló la teoría de la transición demográfica que es utilizada en la actualidad. Tomó la información de 300 años de los países que tenían información. Para las regiones como América Latina, África y Asia estimó los valores. Para simplificar, supuso una población cerrada. Solo dependía del componente vegetativo —no de las migraciones—. Notestein entendía que esta dinámica demográfica se daba dentro de un proceso más general de modernización a través de procesos de urbanización, emancipación de la mujer y envejecimiento, entre otros. Alfred Landry, “Les trois théories principales de la population”, *Scientia* 6, n.º 11 (1909): 3-29; Warren S. Thompson, “Population,” *American Journal of Sociology* 34 (1929): 959-975; Frank W. Notestein, “Population: The long view,” en *Food for the world*, ed. por Theodore W. Schultz (Chicago: University of Chicago Press, 1945), 36-57. Por supuesto, existen críticas a esta teoría. Los comportamientos demográficos de la mayoría de estos países no se adaptan a las regularidades supuestas por la TD. Existe consenso es que no es posible establecer un único modelo demográfico para explicar a todos los países.

⁵⁷ European Commission, *Growing the European silver economy*.

mayor nivel educativo y promover un desarrollo tecnológico significativo, a fin de incrementar su productividad, lo que demandaría una parte importante de los recursos del presupuesto público.⁵⁸

Por otra parte, citando el informe de la Comisión Europea (2015)⁵⁹ sobre la economía plateada, es importante diferenciar al interior de la población envejecida tres grupos: activos, frágiles y dependientes. En línea con esta apreciación, Cornet (2014)⁶⁰ se pregunta en qué medida la economía plateada coincide con los objetivos de la gerontotecnología, dado que este concepto abarca una gran diversidad de individuos en cuanto a estatus, ingresos, salud y contexto social y cultural. Se pueden identificar más de cincuenta mercados orientados tanto a los *baby boomers* con altos ingresos como a los jubilados activos, así como a los adultos mayores pobres y frágiles, estos últimos en su mayoría mujeres solas en riesgo de dependencia y aislamiento social.⁶¹

Para ciertos segmentos de adultos mayores, puede ser más difícil acceder a trabajos y servicios que para las personas jóvenes, lo cual incrementa el riesgo de pobreza y exclusión social. Además, conforme avanza el envejecimiento, aumenta la demanda de atención médica y cuidados, lo que representa un reto ineludible para los sistemas de salud y protección social.⁶²

Desde una perspectiva realista, la economía plateada presenta múltiples desafíos económicos y sociales que deben abordarse de manera integral, a fin de garantizar que esta población envejecida pueda disfrutar de una buena calidad de vida y contribuir de manera significativa a la economía global.⁶³

Un desafío adicional asociado al envejecimiento poblacional es el manejo de la transferencia de riqueza intergeneracional. La acumulación de activos por parte de los adultos mayores —en forma de propiedades,

⁵⁸ Berino Díaz de Bedoya, “El envejecimiento de la población”, 65-66.

⁵⁹ European Commission, *Growing the European silver economy*.

⁶⁰ Gérard Cornet, “Europe silver economy: A potential source for economic growth”, *Gerontechnology* 13, n.º 3 (2014): 319-321.

⁶¹ *Ibid.*

⁶² Álvarez Díez et al., “Economía plateada y emprendimiento”, 10.

⁶³ Perić, *Social entrepreneurship*, 217-219.

ahorros o inversiones— plantea interrogantes sobre cómo y cuándo se redistribuirá esa riqueza hacia las generaciones más jóvenes. En contextos donde los sistemas de pensiones son débiles y los ingresos de los adultos mayores dependen en gran medida de sus propios activos, esta transferencia tiende a retrasarse, lo que afecta tanto la equidad intergeneracional como el dinamismo económico.

Además, existen diferencias significativas en la capacidad de acumular riqueza según el nivel socioeconómico, lo que profundiza la desigualdad entre los mayores y, por extensión, entre las generaciones. Por lo tanto, el diseño de políticas fiscales, sucesorias y de seguridad social que faciliten una distribución equitativa del capital acumulado es fundamental para que la economía plateada no se convierta en una fuente de tensiones sociales, sino en una vía para fortalecer la cohesión intergeneracional.

Por otra parte, el potencial desarrollo de la economía plateada puede enfrentar diversas barreras a nivel nacional y regional.⁶⁴ Por ejemplo, puede existir escaso interés por este mercado en algunas regiones, así como una percepción limitada que la asocia únicamente con personas mayores de altos ingresos. También pueden influir patrones de consumo poco dinámicos entre las personas mayores o el escaso atractivo de ciertas regiones para inmigrantes y turistas sénior. El enfoque empresarial centrado exclusivamente en bienes y servicios para adultos mayores adinerados también podría constituir un obstáculo. Asimismo, los patrones de consumo de algunos adultos mayores pueden limitar el desarrollo de este mercado, como la orientación hacia productos básicos, la desconfianza hacia nuevas soluciones tecnológicas o el bajo interés por innovaciones.

Además, aunque algunas regiones intentan orientar el desarrollo de la economía plateada para atraer inmigrantes y turistas mayores, esta estrategia puede no producir los efectos esperados, ya sea por su menor atractivo frente a áreas metropolitanas o por deficiencias en su infraestructura social y de servicios.

⁶⁴ Andrzej Klimczuk, “Supporting the development of gerontechnology as art of silver economy building”, *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research* 2, n.º 2 (2012): 52-56.

Conclusiones

Los avances en la atención médica y las nuevas tecnologías generan un aumento constante de los adultos mayores en las sociedades actuales.

Este artículo analiza la economía plateada, un término nuevo con gran apoyo y adhesión por parte de los organismos internacionales, pero con escaso tratamiento a nivel académico. Este nuevo paradigma se destaca por oponerse al consenso mayoritario y por postular al envejecimiento como una gran oportunidad para impulsar la economía.

En el discurso conocido, la amenaza del envejecimiento parece no dar lugar a dudas. A medida que la población envejece, aumenta la carga de los sistemas de seguridad social, como las pensiones y la atención médica, ya que las personas mayores necesitan más atención médica —cuidados de larga duración— y reciben pagos de pensión durante más tiempo. El aumento de la presión sobre los presupuestos públicos disminuye la capacidad del Gobierno para financiar otras políticas públicas. Esto se da en el marco de una reducción de la población en edad económicamente activa, lo que puede limitar el consumo y el crecimiento económico. Adicionalmente, es más difícil para las personas mayores incorporarse o mantenerse en el mercado de trabajo, lo que incrementa el riesgo de pobreza y exclusión social de este grupo etario. En caso de que se produzca un aumento del deterioro económico personal, se incrementará la demanda sobre los sistemas de salud y de protección social. Parte de los adultos mayores podrán recurrir a retirar sus ahorros depositados, lo que tendrá un impacto negativo sobre el nivel de inversión privada de la economía.

En oposición radical a la reflexión precedente, la economía plateada considera que el envejecimiento ofrece una oportunidad de crecimiento económico.

El aumento de la esperanza de vida, asociado a una población que goce de un envejecimiento saludable con apoyo de las nuevas tecnologías, disminuye los gastos en asistencia sanitaria. Adicionalmente, el aumento de los años por vivir de trabajadores sanos brinda oportunidades de carreras laborales más largas y productivas. Además de ser una fuente de ingresos

para los mayores —que permite incrementar el ahorro por un período más largo de tiempo—, la prolongación de la vida laboral alivia la potencial presión en el sistema de pensiones y constituye una forma de mantenerse activos y de participar en la sociedad. Los mayores serán potenciales consumidores de productos y servicios específicos, y contribuirán al incremento de la actividad económica de nuevos sectores productivos adaptados a este sector poblacional. Todo esto hace que existan incentivos para desarrollar tecnologías específicas que mejoren la calidad de vida mientras se va envejeciendo.

El optimismo en la participación en la actividad económica el mayor tiempo posible se encuentra en línea con los objetivos de la agenda de los organismos internacionales y la búsqueda del envejecimiento activo. Surge un claro contraste entre la significativa financiación de proyectos sobre economía plateada a nivel global y regional, y en países por parte de diferentes organismos internacionales, y la escasa cantidad de artículos científicos dedicados a profundizar esta iniciativa.

La revisión del estado del arte de la economía plateada y su contraste con la postura dominante que señala un vínculo negativo entre envejecimiento y crecimiento económico da lugar a nuevos enigmas y preguntas que es necesario profundizar.

Un desafío de relevancia es poder garantizar una buena calidad de vida ante el aumento de los años por vivir de los adultos mayores, lo que enfrenta el interrogante sobre qué políticas se tomarán en el sistema de jubilación y pensiones.

En el mercado laboral, sería posible pronosticar un aumento de los puestos de trabajo en los servicios de cuidado en los adultos mayores, pero no está claro cómo evolucionará la demanda de empleo de la población mayor, mucho menos qué sucederá con las tecnologías innovadoras en el mundo del trabajo, entre otras variables. En el mismo sentido, en el mercado de bienes y servicios es necesario indagar sobre los cambios en los patrones de consumo en la población mayor. Sería posible seguir señalando interrogantes en otros sectores económicos interrelacionados para dar cuenta de la complejidad de esta problemática.

En síntesis, podemos afirmar que el envejecimiento es una realidad que llegó para quedarse, pero conocer su impacto en la economía agregada demanda valiosas investigaciones.